

Exemple de contrat d'objectifs:

Description de la fonction:

Intitulé:

Titulaire:

Mission:

Date:

Code:

Service:

Code manager:

N°	Définition des axes de responsabilités:	Définition des compétences de la fonction	Observations du titulaire (de ses compétences et déficits)			
1	Gestion du client	- Mise en place de réseaux - Audit permanent				
2	Gestion des fournisseurs	Négociation de contrats	La capacité à négocier les contrats difficiles peu développée		x	
		Développement de la qualité		x		
3	Gestion et développement des collaborateurs	- Recrutement - Coaching individuel - Coaching d'équipe - Autonomie			x	
						x
					x	
4	Pilotage de l'équipe	- Charisme. Leadership. - Fixation d'objectifs. - Animation de séances.				
5	Pilotage du processus d'activités	- Capacité à structurer. - Capacité à analyser des flux. - Capacité à optimiser les flux.				
6	Contribution à l'ensemble de l'organisation.	- Résolution de problèmes. - Gestion de risques financiers - Capacité à innover. - Capacité à augmenter la marge.				

	Axe de responsabilité 2 (Gestion des fournisseurs)	Etat des lieux actuel	Mesures de développement de la fonction	Mesures de développement du candidat	Délais	Indicateurs de performance
Objectifs fixés	Coût achats 10%	1 mio. Fr/an	Négocier les contrats difficiles	Coaching par M. Bonvin	1 an	- Coût annuel des matières premières - Pourcentage de rebus